

Муниципальное общеобразовательное учреждение
«Средняя школа №21 имени А.М.Достоевского»

Утверждаю:

Приказ № 01-03/1156

По средней школе №21 от 31.08.2021

Директор школы _____ В.А.Киселев



**План мероприятий («дорожная карта»)
муниципального общеобразовательного учреждения «Средняя школа № 21 имени А.М. Достоевского»
по реализации проекта «Цифровая образовательная среда»
на 2021 – 2024 г.г.**

План мероприятий («дорожная карта») муниципального общеобразовательного учреждения «Средняя школа №21 имени А.М.Достоевского» разработана в соответствии с концепцией внедрения целевой модели цифровой образовательной среды в общеобразовательных и профессиональных образовательных организациях Ярославской области от 14 августа 2019 года №600-п, с целью обеспечения выполнения Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» в рамках федерального проекта «Цифровая образовательная среда» национального проекта «Образование» утвержденного Протоколом заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 3 сентября 2018 г. № 10.

Потребность внедрения ЦОС определяется следующими факторами:

- необходимость формирования современного образовательного пространства для обеспечения конкурентоспособности образования в соответствии со стратегическими задачами развития российского образования и удовлетворения быстро меняющихся образовательных запросов участников образовательного процесса;
- необходимость создания условий, способствующих изменению существующих образовательных моделей на основе онлайн-технологий;
- необходимость формирования цифровой компетенции обучающихся и педагогов, а также новых компетенций административно-управленческого персонала школы;
- необходимость системного развития в школе электронного обучения, обучения с использованием дистанционных образовательных технологий;
- необходимость преодоления разрозненности используемых цифровых сервисов (развитие технологических платформ онлайн-обучения);

- необходимость в формировании системы комплексного учета потребностей всех участников образовательных отношений, мониторинга удовлетворенности участников образовательных отношений качеством образовательных услуг;
- необходимость создания общедоступных ресурсов (цифрового образовательного контента).

Цель: создание условий для внедрения современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей формирование ценности к саморазвитию и самообразованию у обучающихся школы, путем обновления информационно-коммуникационной инфраструктуры, подготовки кадров.

Задачи:

- Создание и внедрение современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования всех видов и уровней.
- Повышение компетентности педагогических кадров в области информационных и телекоммуникационных технологий.
- Повышение цифровой компетентности обучающихся школы и внедрение инновационных цифровых проектов.
- Обеспечение сетевого взаимодействия внутри педагогического сообщества.
- Формирование положительного отношения к информационным технологиям у родителей обучающихся.

№	Мероприятие	Целевые показатели	Срок реализации	Ответственное лицо
Направление 1. Развитие организационных механизмов, способствующих созданию условий для осуществления комплексного подхода к решению задач по внедрению проекта «Цифровая образовательная среда»				
1	Планирование мероприятий по внедрению целевой модели ЦОС (совещания при директоре)		Май 2021	Киселев В.А., директор
2	Назначение лица, ответственного за исполнение дорожной карты по реализации проекта		Июнь 2021	Киселев В.А., директор
3	Приказы: - о составе и функциональных обязанностях членов рабочей группы по внедрению модели цифровой образовательной среды; - об утверждении «дорожной карты»; - об утверждении положения о функционировании цифровой	издание приказов	июнь – август 2021	Киселев В.А., директор

	<p>образовательной среды;</p> <ul style="list-style-type: none"> - об утверждении номенклатуры; - о развитии аппаратно – программной и телекоммуникационной инфраструктуры; - об изменении рабочих программ в условиях реализации модели цифровой образовательной среды; - о методическом сопровождении профессионального развития педагогических кадров в реализации потенциала цифровой образовательной среды в образовательном процессе; - о назначении в школе ответственных за организацию обработки и защиту персональных данных. 			
4	Разработка дорожной карты по реализации проекта «Цифровая образовательная среда»		Июль,2021	Рабочая группа
5	Разработка положения о функционировании цифровой образовательной среды		Июль,2021	Рабочая группа
6	<p>Использование цифровых технологий для решения задач управления школой:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Использование оборудования ЦОР для административного управления - Использование мобильных сервисов для оперативного обмена информацией (создание группы администрации школы в WhatsApp) - Изучение и активное использование сетевых сервисов и облачных технологий для совместной работы над документами, проектами и т.п. в удалённом режиме - Использование платформы АСИОУ для управления школой, ведения кадрового учета, для управления учебным процессом, оценки качества образования, создания отчетов, статистической отчетности 	Оптимизация аналитической деятельности зам. директора по УВР через удобные формы отчётов.	В течение всего срока реализации проекта	Администрация
7	Формирование плана методического сопровождения педагогов по вопросам цифровых образовательных ресурсов в образовательной деятельности.		Август, 2021	Сутугина Е.А., заместитель директора по УВР
8	Разработка плана работы школы по проекту на 2021-2022 уч.год в соответствии с Паспортом регионального проекта "Цифровая образовательная среда" (Утвержден протоколом заседания регионального комитета от 14.12.2018 № 2018-1 (в редакции Е4-76-2021/001 от 01.02.2021)		Август,2021	Рабочая группа
9	Внесение дополнений в должностные инструкции педагогических работников		Август 2021	Киселев В.А., директор

10	Внесение дополнений в положение о стимулирующих надбавках за результативность деятельности по реализации проекта		Август 2021	Киселев В.А., директор
11	Контроль за ходом выполнения мероприятий по внедрению проекта «Цифровая образовательная среда»	Корректировка плана по реализации проекта в соответствии с проведенным анализом и диагностическими мероприятиями.	В течение всего срока реализации проекта	Киселев В.А., директор
Направление 2. Обеспечение функционирования и развития аппаратно-программной и телекоммуникационной инфраструктуры, использование автоматизированных информационных систем				
1	Мониторинг: - технического состояния ЦОС, в т.ч. состояния локальной сети, персональных компьютеров в ОУ, размещение данных на официальном сайте. - информационной наполненности ЦОС, - обновляемости контента, - востребованности ресурсов ЦОС у педагогов и обучающихся	Выявление дефицитов, оформление аналитических документов	Сентябрь 2021	Киселев В.А., директор Крапивина Е.Б., учитель информатики
2	Учет используемого лицензионного программного обеспечения	100%	Сентябрь 2021	Крапивина Е.Б., учитель информатики Сысуев В.В., системный администратор
3	Обновление антивирусного ПО на школьных компьютерах и серверах	100%	В течение всего срока реализации проекта	Сысуев В.В., системный администратор
4	Мониторинг точек доступа к сети Интернет в школе	50Мб/с	В течение всего срока реализации проекта	Сысуев В.В., системный администратор
5	Оснащение учебных кабинетов необходимым оборудованием для организации образовательной деятельности (компьютер, проектор, интерактивная доска, документ-камера, веб-камера, аудиокolonки, программное обеспечение)	Заменена устаревших компьютеров, проекторов, МФУ, аудиокolonок, наушников	В течение 2021-2022 уч.года	Киселев В.А., директор Котова Т.М., заместитель директора по АХР

6	Создание информационного центра на база ШИБЦ (школьный информационно-библиотечный центр) (компьютеры с выходом в Интернет)		В течение всего срока реализации проекта	Шестакова Н.М., зав.библиотекой Коротова В.С., библиотекарь
7	Создание электронной библиотеки/медиатеки. (электронные учебники и учебные пособия (аудио/видеофайлы); художественная литература, рекомендованная к использованию в образовательном процессе по программе с 1 по 11 класс и литература для внеклассного чтения)	Формирование фонда электронной библиотеки	В течение всего срока реализации проекта	Шестакова Н.М., зав.библиотекой Коротова В.С., библиотекарь
8	Wi-Fi зона для обучающихся и педагогического коллектива.	Создание Wi-Fi зоны	В течение всего срока реализации проекта	Киселев В.А., директор, Сысуев В.В., системный администратор
9	Контроль выполнения требований законодательства при организации доступа детей к сети Интернет		В течение всего срока реализации проекта	Киселев В.А., директор
10	Контроль выполнения требований законодательства при обработке персональных данных в информационных системах образовательной организации	обеспечение информационной безопасности при обработке персональных данных при реализации проекта	В течение всего срока реализации проекта	Киселев В.А., директор
11	Организация повышения квалификации работников школы по вопросам информационной безопасности, защиты персональных данных, а также защиты детей от информации, приносящей вред здоровью и развитию.		В течение всего срока реализации проекта	Сутугина Е.А., заместитель директора по УВР
12	Повышение квалификации педагогов в рамках периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса		В течение всего срока реализации проекта	Сутугина Е.А., заместитель директора по УВР
13	Участие педагогов школы в курсах повышения квалификации в области цифровых технологий (обучение по созданию персональных сайтов)		В течение всего срока реализации проекта	Сутугина Е.А., заместитель директора по УВР
14	Определение потребности в платформах, приложениях, электронных пособиях		Июнь 2021	Малыгина М.А., учитель немецкого языка

15	Создание автоматизированных рабочих мест педагогов и учащихся	100%	В течение всего срока реализации проекта	Киселев В.А., директор
16	Создание и регулярное обновление персональных учительских сайтов для передачи и обмена передового опыта		В течение всего срока реализации проекта	Учителя- предметники
17	Создание электронного методического кабинета для удобного и оперативного использования методических ресурсов (создание методической копилки с использованием ЦОР)		В течение всего срока реализации проекта	Заместители директора по УВР и ВР Учителя-предметники
18	Электронный документооборот	100%	В течение всего срока реализации проекта	Киселев В.А., директор
19	Создание и ведение вкладки «Цифровая образовательная среда» на сайте школы (наполнение, актуализация данных)		В течение 2021-2022 уч. года	Члены рабочей группы
20	Информационная наполняемость официального сайта школы	100%	В течение всего срока реализации проекта	Сутугина Е.А., заместитель директора по УВР Мальгина М.А., учитель немецкого языка
21	Использование школьного сайта для мониторинга потребностей всех субъектов образовательного процесса.	Развитие взаимодействия между субъектами образовательного процесса с использованием ИКТ	В течение всего срока реализации проекта	Администрация
Направление 3. Выявление ресурсов цифровой образовательной среды в организации образовательной деятельности, обучении и воспитании учащихся				
1	Формирование необходимых условий для обучения по общеобразовательным программам в дистанционной программе: - обеспечение WEB-камерами - использование обучающих платформ «РЭШ», «Учи.ру» и др.	По мере необходимости	В течение всего срока реализации проекта	Смирнова М.Н., заместитель директора по УВР
2	Введение занятий внеурочной деятельности по применению ИКТ в различных предметных областях в рамках предпрофильной подготовки учащихся		В течение всего срока реализации	Лончаков М.А., заместитель директора по УВР

			проекта	
3	Диагностика образовательных потребностей учащихся для разработки индивидуальных учебных планов и индивидуальных образовательных маршрутов		В течение всего срока реализации проекта	Смирнова М.Н., заместитель директора по УВР
4	Использование (планирование к использованию) цифровых продуктов в индивидуальных образовательных маршрутах (траекториях) обучающихся		В течение всего срока реализации проекта	Смирнова М.Н., заместитель директора по УВР
5	Использование дистанционных технологий для расширения образовательного пространства (урочная и внеурочная деятельность). Проведение уроков в дистанционной форме с использованием различных инструментов.	Проведение уроков с использованием ZOOM и др инструментов для классов, находящихся на карантине и детей на длительном лечении.	В течение всего срока реализации проекта	заместители директора по УВР и по ВР, учителя- предметники
6	Использование Мобильного класса для проекта «Учим учиться»	Реализация проекта	В течение всего срока реализации проекта	Учителя - предметники
7	Использование Мобильного класса для проведения занятий «Занимательной информатики»	Проведение занятий	В течение всего срока реализации проекта	Крапивина Е.Б., учитель информатики
8	Создание волонтерских групп с использованием цифровых технологий (IT-тимуровцы).		В течение всего срока реализации проекта	заместитель директора по ВР Малыгина М.А., учитель немецкого языка
9	Проведение единого урока безопасности в сети Интернет	100%	В течение всего срока реализации проекта	Крапивина Е.Б., учитель информатики
10	Всероссийская акция «Час кода»	100%	В течение всего срока реализации проекта	Крапивина Е.Б., учитель информатики
11	Организация и участие в дистанционных олимпиадах,	100%	В течение всего	заместители директора по УВР

	конкурсах, проектах и т.д.		срока реализации проекта	и ВР
Направление 4. Организация методического, научно – методического сопровождения профессионального развития педагогических кадров и реализация потенциала цифровой образовательной среды в образовательном процессе.				
1	Исследование мотивации педагогического коллектива по внедрению модели ЦОР.	100%	Сентябрь 2021	Синицын Е.А., педагог - психолог
2	Изучение уровня готовности педагогов ОО к использованию цифровых образовательных ресурсов	100%	Октябрь 2021	Сутугина Е.А., заместитель директора по УВР
3	Изучение и внедрение в учебный процесс эффективно используемых современных образовательных технологий: «3D – моделирование», «Образовательная робототехника»	100%	В течение всего срока реализации проекта	Крапивина Е.Б., учитель информатики
4	Изучение и внедрение в учебный процесс контентов, учебных платформ «УЧИ.РУ», «Я-КЛАСС», «ГЛОБАЛЛАБ», «ЛЕСТА», «ФОКСФОРД» и др.	100%	В течение всего срока реализации проекта	Адмухамедова Я.В., заместитель директора по УВР Малыгина М.А., учитель немецкого языка
5	Сообщения и информация о профессиональных педагогических сообществах, с последующим выступлением о педагогических сообществах на методических объединениях.	100%	Октябрь 2021	Сутугина Е.А., заместитель директора по УВР
6	Проведение мониторингов по показателям: «доля педагогических работников, использующих ЦОР» и «доля учащихся, использующих ЦОР »		Декабрь, май каждый год	Малыгина М.А., учитель немецкого языка
7	Обобщение и распространение положительного опыта образовательной организации по развитию ЦОС через участие в конкурсах, конференциях, онлайн – мероприятиях, мероприятиях муниципальной методической сети.	100%	В течение всего срока реализации проекта	Сутугина Е.А., заместитель директора по УВР
8	Изучение и применение опыта работы средней школы № 21 для развития направления «Образовательная робототехника»		В течение всего срока реализации проекта	Крапивина Е.Б., учитель информатики
9	Подключение новых участников в работе Мобильного класса	Увеличение доли педагогов, участвующих в инновационной	В течение всего срока реализации проекта	Сутугина Е.А., заместитель директора по УВР

		деятельности по развитию ЦОС.		
10	Создание электронного портфолио учителя.	Создание методических копилочек по использованию сетевых сервисов	В течение всего срока реализации проекта	учителя - предметники
11	Распространение опыта: - проведение научно – методических семинаров в т.ч. в режиме онлайн «Внедрение модели цифровой образовательной среды», - проведение мастер - классов, - проведение открытых уроков, - Проведение семинара «Подготовка урока с элементами электронного обучения», (использование на уроках цифровых образовательных ресурсов) - Разработка методических рекомендаций по формированию цифровой образовательной среды в ОУ и ее оценки	Повышение цифровой компетентности учителей. Самопрезентация и трансляция своего опыта.	В течение всего срока реализации проекта	Сутугина Е.А., заместитель директора по УВР, рабочая группа
12	Проведение тематических педагогических советов по вопросам внедрения модели цифровой образовательной среды.		В течение всего срока реализации проекта	Сутугина Е.А., заместитель директора по УВР Мальгина М.А., учитель немецкого языка
Направление 5. Формирование цифровой компетентности учащихся				
1	Использование обучающимися цифровых технологий при самостоятельном поиске информации для проектно - исследовательской деятельности	Повышение мотивации обучающихся к обучению с использованием цифровых технологий	В течение всего срока реализации проекта	Заместители директора по УВР и ВР, учителя - предметники
2	Использование цифровых образовательных ресурсов в образовательном процессе для дистанционного обучения детей	Создание условий для дистанционного обучения	В течение всего срока реализации проекта	учителя - предметники
3	Использование цифровых технологий для поддержки самообучения школьников (планировать, контролировать и фиксировать результаты собственного обучения, предоставлять доказательства прогресса, делиться знаниями)	Формирование понимания, что такое навыки 21 века и для чего они нужны. Понимание учениками, как строится система оценивания на	В течение всего срока реализации проекта	Заместители директора по УВР, учителя - предметники

		основе шкалированных целей, что такое самооценка и как грамотно оценить свои действия.		
4	Использование в учебном процессе мобильных приложений и соцсетей.	Создание групп в Vibere для оперативного обмена информацией	В течение всего срока реализации проекта	учителя - предметники
5	Участие в дистанционных олимпиадах, конкурсах, проектах и т.д.	Увеличение доли обучающихся, участвующих в дистанционных мероприятиях. Повышение мотивации на использование цифровых технологий.	В течение всего срока реализации проекта	учителя - предметники
6	Участие во Всероссийских Акциях (Безопасный Интернет, Сетевичок), уроках (Урок цифры, Уроки финансовой грамотности и т.д.)	Повышение цифровой компетентности обучающихся	В течение всего срока реализации проекта	учителя - предметники
Направление 6. Разработка концепции взаимодействия с родителями (законными представителями), семьями обучающихся в условиях цифровой образовательной среды.				
1	Услуга «Предоставление информации о текущей успеваемости учащегося в школе, ведение дневника, журнала успеваемости» (АИС «Учет питания», «Региональный дневник»)	100%	В течение всего срока реализации проекта	Смирнова М.Н., заместитель директора по УВР, педагоги- предметники, классные руководители
2	Консультации родителей будущих первоклассников о возможности получения государственных услуг в сфере образования в электронном виде на Едином портале государственных услуг (подача заявления, проверка статуса заявления, изменение или отмена заявления).	100%	В течение всего срока реализации проекта	Адмухамедова Я.В., заместитель директора по УВР
3	Диагностика образовательных потребностей родителей (законных представителей) для разработки индивидуальных учебных планов и индивидуальных образовательных маршрутов	100%	Июнь, Май каждый год	Адмухамедова Я.В., заместитель директора по УВР
4	Проведение родительских собраний, брифингов по вопросам		В течение всего	Малыгина М.А, учитель

	внедрения модели цифровой образовательной среды		срока реализации проекта	немецкого языка, классные руководители
--	---	--	--------------------------	--